

„Wirksam handeln durch Selbstführung“

FÜR DIE KOMMENDE MEHRWERT-VERANSTALTUNG AM 24. OKTOBER IN DEN RÄUMLICHKEITEN DER OSNABRÜCKER SPIEKERMANN-FILIALE KONNTEN WIR DR. BURKHARD BENSMANN, EXPERTE FÜR SELBSTFÜHRUNG, ALS REFERENTEN GEWINNEN. SEIN VORTRAG SPRICHT EIN THEMA AN, DAS VIELE FÜHRUNGSKRÄFTE HEUTE BEWEGT, AUCH AUF HÖCHSTER MANAGEMENTEBENE. IM INTERVIEW ERLÄUTERT ER SCHON JETZT, WORAUF ES ANKOMMT, UM WIRKSAM ZU HANDELN.

Herr Dr. Bensmann, Sie beraten und coachen hochrangige Verantwortungsträger aus Politik, Wirtschaft und Verwaltung. Sind Manager heute nicht mehr in der Lage, wirksam zu handeln?

Dr. Burkhard Bensmann: „Natürlich sind sie das. Tatsächlich erleben wir aber heute zunehmend das Phänomen, dass auch Menschen in Spitzenpositionen unter akuter Unzufriedenheit oder im Extremfall unter akutem Burnout leiden können. Das hängt in vielen Fällen damit zusammen, dass die Bedingungen, um persönlich wirksam zu handeln, heute deutlich schwieriger sind als noch vor vierzig oder fünfzig Jahren. Im 21. Jahrhundert wirken drei Kräfte auf uns, die wir noch nicht wirklich zu beherrschen gelernt haben: Wir erleben eine ungeheure Beschleunigung, eine zunehmende Fragmentierung unseres Alltags und eine wachsende Unberechenbarkeit der Entwicklungen – politisch, gesellschaftlich, ökonomisch. Die Beständigkeit der Zukunftsperspektiven ist schlicht nicht existent.“

Was muss man unter wirksamem Handeln verstehen?

„Von persönlicher Wirksamkeit sprechen wir gemeinhin, wenn es uns gelingt, unter ökonomischem Einsatz der Mittel unsere selbst gesteckten Ziele zu erreichen. Wenn wir eine vernünftige Antwort auf die Frage finden „Wo will ich hin und was muss ich dazu tun, ohne unglücklich zu werden“.

Eine Frage, die auch in der Vermögensbetreuung eine zentrale Rolle spielt.

„Ganz richtig, und es ist eine Frage, die für Viele immer schwerer zu beantworten ist. Denn schon die Ziele, die Führungskräfte heute verfolgen – beruflich wie privat – sind nicht immer die eigenen. Sie müssen heute eine Vielzahl von Erwartungen von außen erfüllen, die sich oft widersprechen: Erwartungen des Partners, der Kinder, der Eltern, der Mitarbeiter, der Freunde, der Shareholder.“

Welche Aufgabe hat die Selbstführung dabei?

„Wirksames Handeln setzt voraus, dass wir lernen, uns selbst zu führen. Wenn wir dazu nicht in der Lage sind, sollten wir übrigens auch andere nicht führen dürfen. Selbstführung hat mit Selbsterkenntnis, Selbstverantwortung und Selbststeuerung zu tun. Zu den sieben Feldern der Selbstführung, die ich in meiner Forschungsarbeit definiert habe und die ich auch in meinem Vortrag ausführlich behandeln möchte, zählt eine klare Vorstellung der persönlichen Vision und Mission: Also ein ebenso wünschenswertes wie herausforderndes Zukunftsbild und eine Klarheit darüber, wozu ich eigentlich da bin. Je mehr Klarheit ich auf diese Fragen erlange, desto wirksamer kann ich in unsicheren Zeiten handeln – übrigens auch, um die richtige Anlagestrategie zu finden.“

Sie sprachen gerade von Beschleunigung, Fragmentierung und Unberechenbarkeit – was heißt das für die Formulierung der eigenen Ziele?

„Das heißt vor allem, dass ich meine einmal gesteckten Ziele,



Dr. Burkhard Bensmann (Mitte) im Gespräch mit Thomas Schulte (l. / Redaktion Markt & Menschen) und Sebastian Kotte (r. / Vorstand Spiekermann & CO AG)

meine Vision immer wieder aufs Neue überprüfe und bei Bedarf nachjustiere, so dass ich auch mein Handeln, meine Entscheidungen anpassen kann. In Langstrecken zu denken und zu planen ist heute nicht mehr möglich – weder bei unternehmerischen Entscheidungen noch bei Fragen der Vermögensplanung.“

Herr Dr. Bensmann, wir freuen uns auf einen spannenden Vortrag am 24. Oktober! Anmeldungen gerne telefonisch unter 0541 33588-0 oder online auf www.spiekermann-ag.de.



Dr. Burkhard Bensmann ist Unternehmensberater, Buchautor und Honorarprofessor für Kommunikation und Organisationsentwicklung an der Hochschule Osnabrück. Er begleitet unter anderem Veränderungsprozesse und coacht Vorstände, Unternehmer und Geschäftsführer. Mit der Spiekermann & Co AG kooperiert er seit längerem im Sinne der ganzheitlichen Betreuung unserer Mandanten.

Save the Date

Unsere Veranstaltungen in Münster

27. Oktober 2018 · 10-16 Uhr

Tag der offenen Tür in Münster

Mit Pinkus-Bier, typisch westfälischen Snacks und weiteren Überraschungen aus der Nachbarschaft

14. November 2018 · 16-21 Uhr

2. Münsterländischer Vermögenstag

Auf Sie wartet ein vielseitiges Programm mit Fachvorträgen im Mövenpick-Hotel Münster

Weitere Informationen zu diesen Veranstaltungen finden Sie auf www.spiekermann-ag.de

